

## Die Schule aus Sicht der Schulleiterinnen und Schulleiter – Berufszufriedenheit von Schulleitungen und Digitalisierung an Schulen

Ergebnisse einer bundesweiten Repräsentativbefragung - 2021

Auftraggeber: Verband Bildung und Erziehung e.V.



## Studiendesign

Grundgesamtheit: Schulleiterinnen und Schulleiter allgemeinbildender

Schulen in Deutschland

Stichprobengröße: 1.300 Schulleiterinnen und Schulleiter

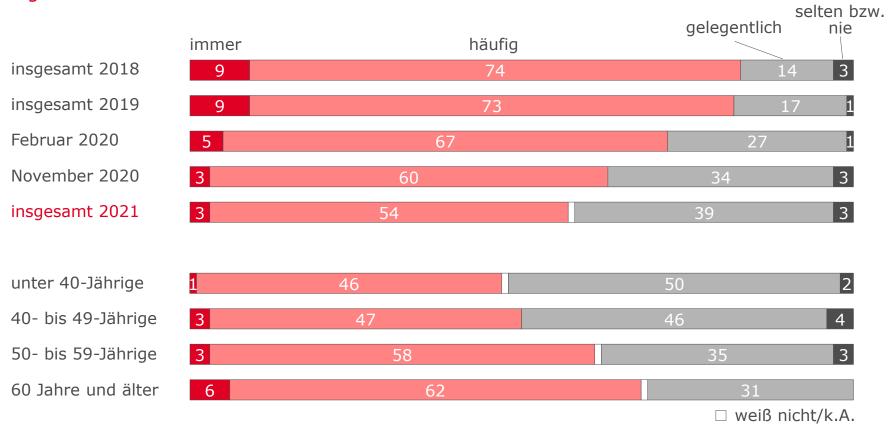
Erhebungsmethode: Computergestützte Telefoninterviews (CATI)

Erhebungszeitraum: 17. September bis 28. Oktober 2021



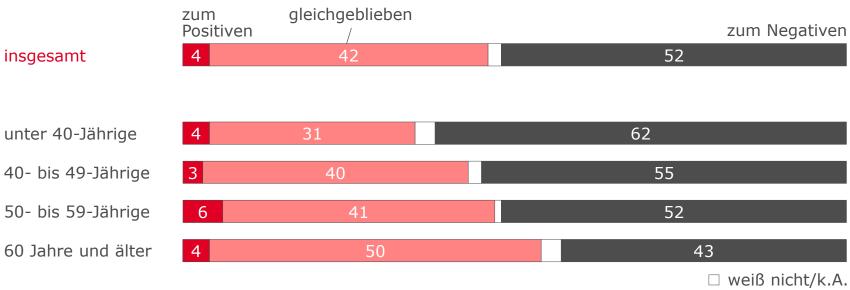
## Erfüllung der beruflichen Aufgaben

Die beruflichen Aufgaben als Schulleitung können zu ihrer eigenen Zufriedenheit erfüllen



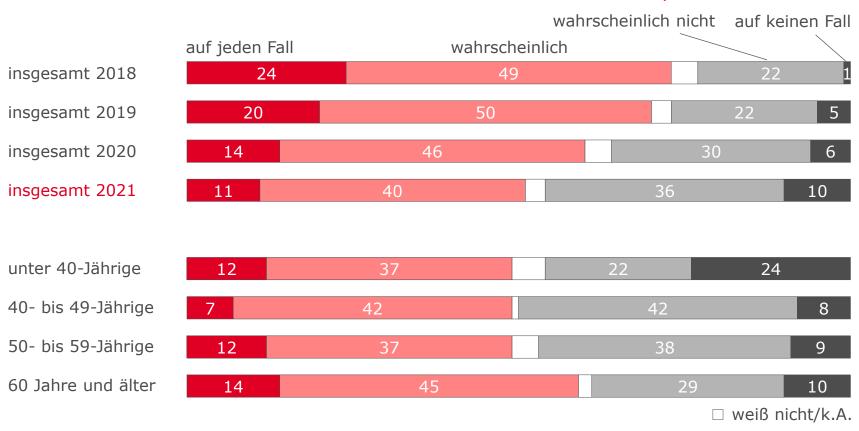
### Veränderung der Arbeitsmotivation während der Corona-Krise

#### Während der Corona-Krise hat sich ihre Arbeitsmotivation verändert

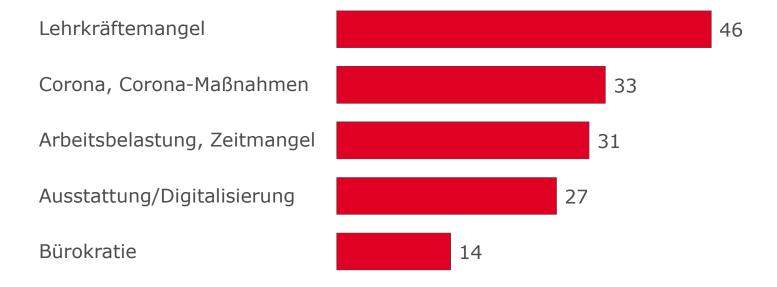


### Weiterempfehlungsbereitschaft des Schulleiterberufs

#### Es würden den Beruf der Schulleiterin bzw. des Schulleiters weiterempfehlen



## Die größten Probleme an der Schule \*)

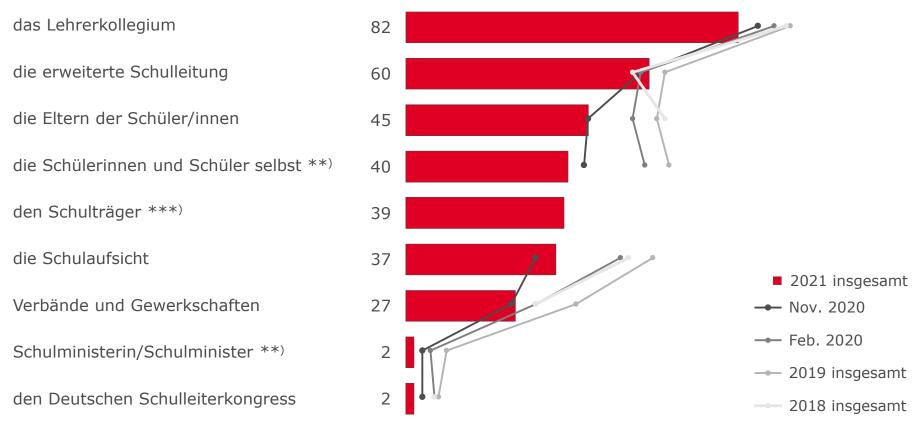




<sup>\*)</sup> Prozentsumme größer 100, da Mehrfachnennungen möglich

#### Unterstützung durch andere Akteure \*)

#### Es fühlen sich in ihrer Tätigkeit als Schulleitung persönlich unterstützt durch:



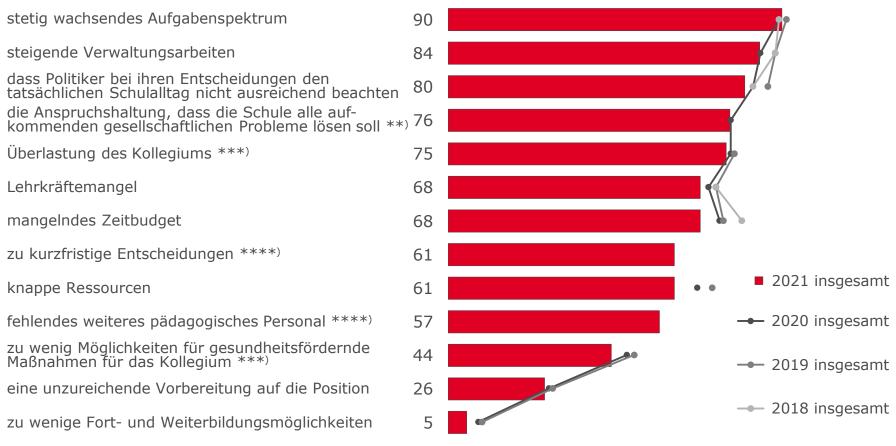




<sup>\*)</sup> Prozentsumme größer 100, da Mehrfachnennungen möglich \*\*) in 2018 nicht abgefragt; \*\*\*) erstmals in 2021 abgefragt

### Die größten Belastungsfaktoren für Schulleitungen \*)

## Die größten Belastungsfaktoren für Schulleitungen sind:



<sup>\*)</sup> Prozentsumme größer 100, da Mehrfachnennungen möglich \*\*) erst ab 2020 abgefragt; \*\*\*) in 2018 nicht abgefragt; \*\*\*\*) erstmals in 2021 abgefragt



### Verbesserungsbedarfe \*)

Um die Aufgaben als Schulleitung noch besser erfüllen zu können, wären folgende Verbesserungen besonders wichtig:

mehr Anrechnungsstunden zur Erfüllung besonderer Aufgaben

Erhöhung der Leitungszeiten bei allen Schulen

bessere personelle Ausstattung mit pädagogischen Fachkräften/multiprofessionelle Teams \*\*)

bessere personelle Ausstattung mit nicht-pädagogischen Fachkräften

eine gesicherte Stellvertreter-Regelung für alle Schulen

Einrichtung bzw. Beibehaltung der erweiterten Schulleitung in allen Schulformen

mehr Vorlauf bei der Umsetzung von Entscheidungen \*\*\*)

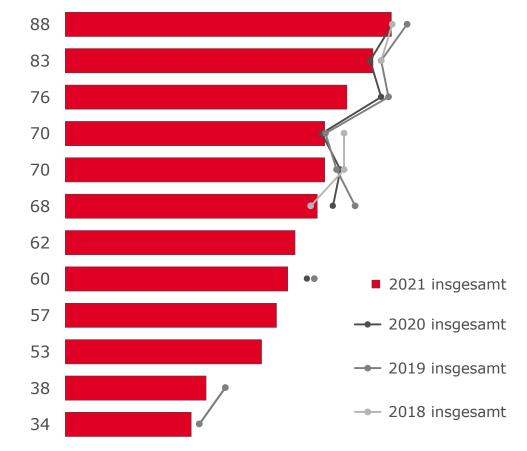
Budgeterhöhung

frühere Informationen \*\*\*)

bessere Beteiligung der Schulleitung bei Entscheidungen \*\*\*)

Jobsharing auf Leitungsstellen/Ermöglichung eines Schulleitungsteams

Ausbau der Fort- und Weiterbildung

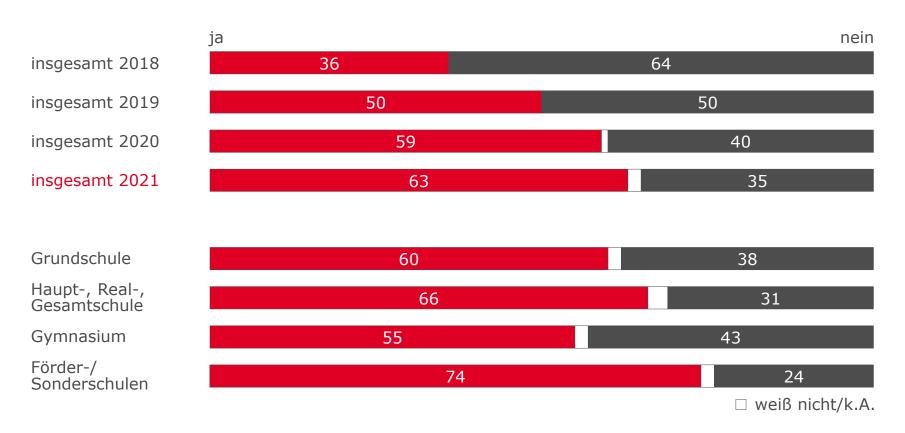


<sup>\*)</sup> Prozentsumme größer 100, da Mehrfachnennungen möglich \*\*) erst ab 2019 abgefragt; \*\*\*) erstmals in 2021 abgefragt



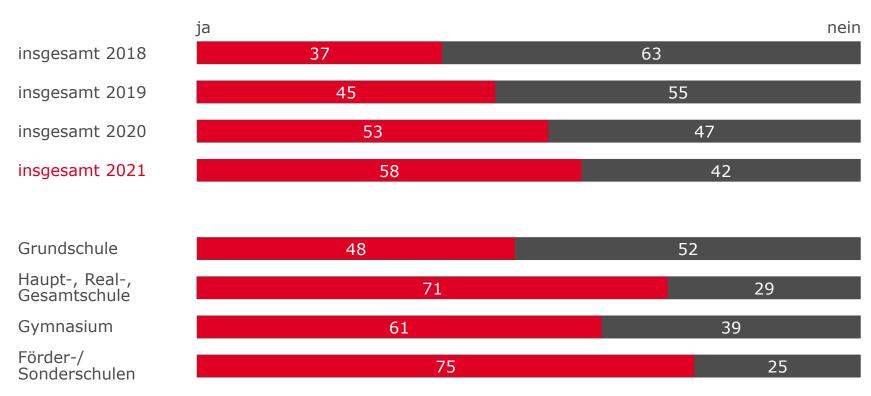
#### Lehrkräftemangel und unbesetzte Stellen an Schulen

#### Es haben an der Schule mit Lehrkräftemangel und unbesetzten Stellen zu kämpfen



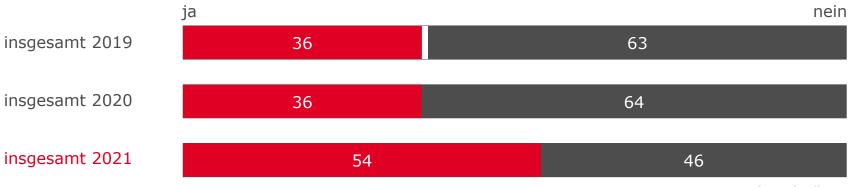
### Beschäftigung von Seiteneinsteigern

An der Schule sind momentan Personen beschäftigt, die keine vorhergehende Lehramtsqualifikation erworben hatten, also sog. Seiteneinsteiger



### Verfügbarkeit von Breitbandinternet und WLAN

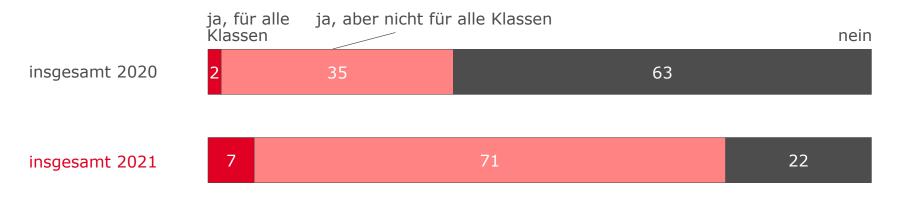
In allen Klassen- und Fachräumen ist ein Zugang sowohl zum Breitbandinternet als auch WLAN verfügbar



□ weiß nicht/k.A.

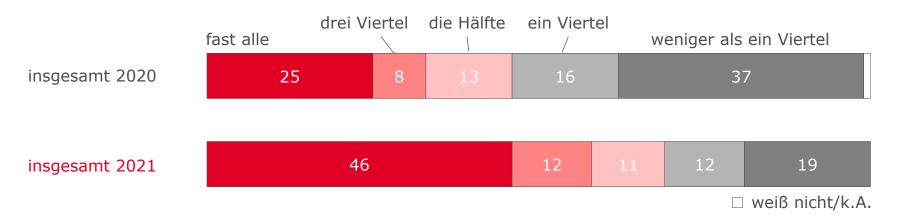
# Verfügbarkeit von Klassensätzen an Tablet-PC und Smartphones

Es gibt an der eigenen Schule Klassensätze an Tablet-PC und Smartphones für die Schülerinnen und Schüler



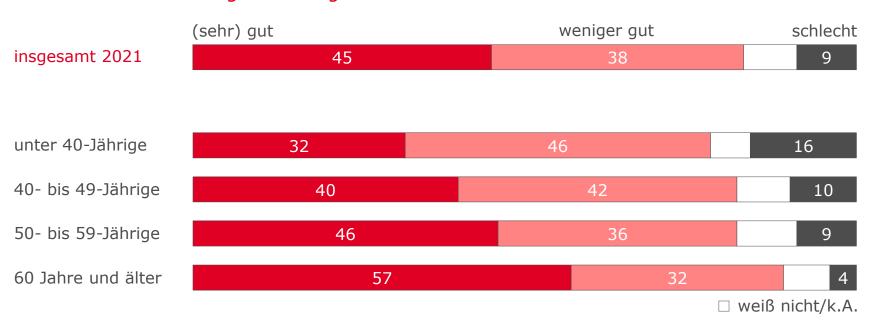
# Teilnahme an Fortbildung zum Einsatz digitaler Endgeräte im Unterricht

Der Anteil der Lehrkräfte an der Schule, die bereits an mindestens einer Fortbildung zum Einsatz digitaler Endgeräte im Unterricht teilgenommen habe, wird geschätzt auf



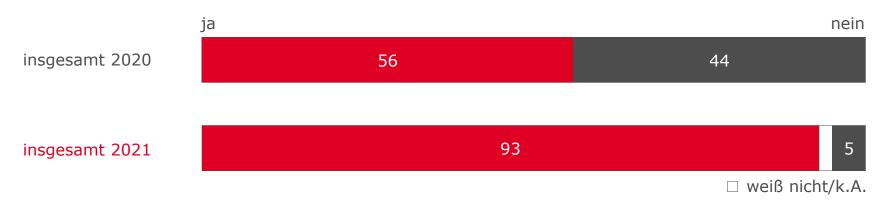
# Vorbereitung durch das Studium auf den Einsatz digitaler Endgeräte

Lehrkräfte in Deutschland, die gerade aus dem Studium kommen, sind auf den Einsatz digitaler Endgeräte vorbereitet:



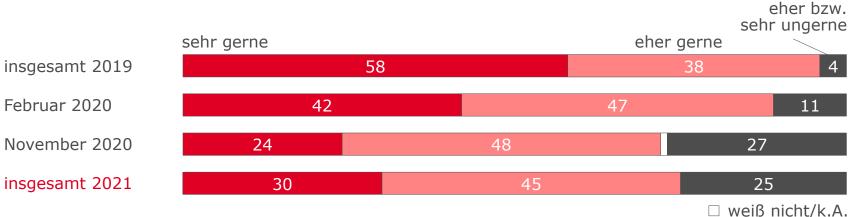
# Antragsstellung für Förderung der Schule mit Mitteln des Digitalpakts

#### Es haben einen Antrag zur Förderung ihrer Schule mit Mitteln aus dem Digitalpakt gestellt



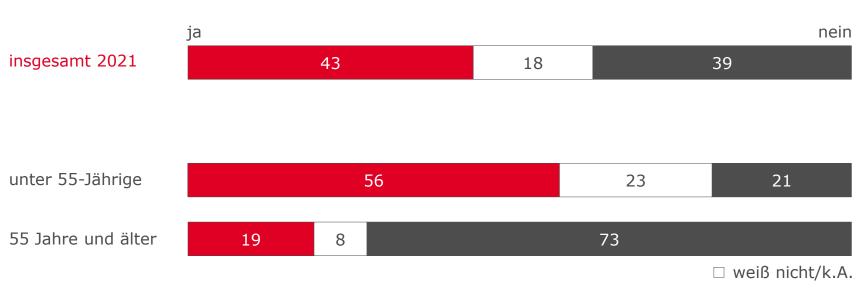
#### Arbeitsmotivation der Schulleiterinnen und Schulleiter

#### Es üben derzeit alles in allem ihren Beruf aus



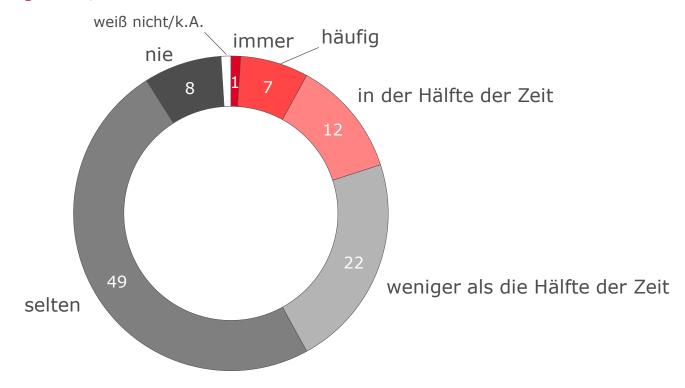
# Voraussichtlich auch in zehn Jahren noch als Schulleiter/in tätig?

#### Es werden voraussichtlich auch in 10 Jahren noch als Schulleiter/in tätig sein



# Berücksichtigung persönlicher gesundheitlicher Belange im letzten Jahr möglich?

Im vergangenen Jahr war es möglich, ausreichend an die persönliche Gesundheit zu denken und entsprechende Maßnahmen zu ergreifen, um diese zu fördern oder zu erhalten



## Bewertung der Schulpolitik im Bundesland

#### Es bewerten die Schulpolitik in ihrem Bundesland mit der Schulnote \*)

